

# Une méthodologie de formation professionnelle inclusive au cœur du programme d'AVN

## Résumé

La composante formation professionnelle placée au cœur du programme d'AVN et permettant l'émergence et la densification de l'offre de construction du marché VN, s'inscrit dans une dynamique locale de transmission de savoir-faire, largement intégrée aux économies et aux cultures africaines. Elle permet l'apprentissage de métiers à forte employabilité, ne nécessitant pas de compétences académiques avancées, au bénéfice principal des populations rurales sur un marché largement informel.

Riche de son expérience de terrain, AVN développe des méthodologies afin d'appuyer les acteurs de la formation, tant formateurs qu'apprenants, à l'amélioration des conditions et de la qualité de l'apprentissage, ainsi que sa diversification selon les tendances et besoins du marché.

Les résultats observés depuis la création du programme en terme de formation confirment la cohérence de ces méthodologies et leur appropriation grandissante sur le marché tant informel que formel.

---

## Introduction

Face à la problématique de l'habitat en Afrique (plus de 200 millions d'africains en attente d'un habitat décent), le programme de l'Association la Voûte Nubienne (AVN) vise à permettre l'accès à une architecture adaptée et pérenne, pour le plus grand nombre, le plus rapidement possible. Pour ce faire, AVN a pour objectif de permettre l'appropriation par les populations d'un concept architectural adapté alternatif – la Voûte Nubienne – qui permet la réalisation de bâtiments solides et modulables, construits presque exclusivement en terre crue, en utilisant le marché comme vecteur de diffusion (amorçe de la demande et formation de l'offre).

Les bénéficiaires du programme, tant clients qu'acteurs de la construction, sont majoritairement des populations issues du monde rural, évoluant dans une dynamique de marché largement informel et soumis à des fragilités économiques et d'éducation prononcées.

Ainsi, afin d'inscrire au mieux son programme dans cette réalité, AVN déploie un modèle fondé sur une transmission de savoir-faire adaptée au marché, illustrée par la mise en œuvre d'une méthodologie spécifique de formation professionnelle et l'implication de ressources humaines dédiées, tant au sein de l'association que parmi les acteurs de la construction.

---

## Activités et méthodes pédagogiques

Le postulat d'AVN est que, s'inscrivant dans une réalité de marché informelle, la technique Voûte Nubienne doit être transmise sur de véritables chantiers, les apprentis étant confrontés *in situ* aux conditions qu'ils rencontreront plus tard comme chef de chantier. Ce processus induit et permet l'émergence d'un réseau d'artisans maçons aux qualités techniques et pédagogiques reconnues (maçons-formateurs/ maître-maçon) et d'acteurs de développement (AVN et/ou partenaire) capables, ensemble, de l'accompagner et le faire croître.

En complément, AVN propose un cursus de propositions académiques : *formation technique, définition et gestion de chantier, formation entrepreneuriale et formation de formateurs*. Elle développe également, en collaboration avec le réseau de maçons-formateurs dans une dynamique de co-construction, des méthodes et outils spécifiques impliquant la création d'une écriture spécifique adaptée (pictogrammes, signes de référence).

Par ailleurs, AVN vise à déployer ces processus de formation au sein d'Unités d'Implantation, synthèses méthodologiques de son programme, qui permettent, dans une zone donnée, l'émergence et la pérennité d'un savoir-faire adapté et de son marché.

Enfin, il est essentiel que ces méthodologies et outils soient confrontés à ceux de la formation formelle, dans une logique de création d'un cursus dual permettant d'accompagner l'élargissement de la dynamique globale du marché (formelle/informelle – rurale/urbaine – privée/publique).

---

## Résultats obtenus

Créé en 2000, le programme de la Voûte Nubienne est aujourd'hui déployé dans 5 pays et 17 régions d'implantation avec des perspectives d'ouverture d'un deuxième programme en Afrique Centrale.

Le parc bâti actuel compte près de 4500 voûtes pour plus de 3000 chantiers réalisés, avec une croissance annuelle moyenne de 25 % sur les dix dernières années.

620 artisans maçons et maçons ont été formés depuis le début du programme dont 220 actifs pour la saison 2017-18. Près de 400 apprentis sont en formation.

30 maçons formateurs sont impliqués dans le processus de formation ainsi que 27 cadres du Pôle Formation d'AVN dotés de la capacité de former des opérateurs parmi les partenaires acteurs du développement.

La méthodologie de formation mise en œuvre par AVN est aujourd'hui en place avec l'accompagnement du processus de formation *in situ*, son renforcement par un cursus de modules académiques et les ressources humaines et outils nécessaires à son déploiement. L'ensemble de ce cursus demande encore à être complété et renforcé.

Ces propositions de formation professionnelle inclusive s'inscrivent dans une méthodologie plus large (Unités d'Implantation) qu'AVN développe avec un ensemble de parties-prenantes concernées, sur une région donnée et dans un chronogramme précis.

---

## Conclusions (leçons apprises et perspectives)

« *Tout ce que vous faites pour moi sans moi, vous le faites contre moi.* » Gandhi

Les retours d'expérience d'AVN lui ont permis de valider sa proposition première : le marché est effectivement le vecteur permettant une large diffusion des pratiques constructives adaptées.

Les acteurs de ce marché, tant bénéficiaires que producteurs sont principalement issus du monde rural et de l'économie informelle. Les paysans-maçons sont au cœur de la problématique de l'habitat adapté et de sa résolution.

La formation dans des situations de réalité s'impose comme le centre de la vision pédagogique et doit être complétée par des pratiques académiques auxquelles sont intégrés, tant pour leur développement que pour leur mise en œuvre, « l'élite » des maçons-paysans producteurs. Ce cursus doit pouvoir enrichir aussi les filières de formation professionnelle formelles dans une collaboration essentielle pour le développement global du marché.

Pour diffuser plus largement et plus rapidement ces pratiques de formation, AVN met en œuvre une méthodologie générale de diffusion à grande échelle sur un territoire donné (Unité d'Implantation) qu'elle propose, dans une dynamique participative, aux acteurs et opérateurs du développement.